



## 署長序

---

### 我們的堅持 - 公義與關懷

國家債權能否有效實現，與全國人民生活福祉關係至切。蓋國家係以照顧、服務人民為最終目的，舉凡社會、經濟、教育、文化、衛生等與人民生活息息相關之各項建設，其發展均有賴於國家財政收入之健全。當人民對國家負有公法上金錢給付義務卻不履行時，其結果不僅影響全國人民福祉與建設之推展，更有違社會公平正義。此時，國家基於維護人民權益之立場，自應採取有效的措施以強化執行效能，進而矯正投機僥倖

心態並杜絕此種惡意行為。有鑑於此，民國89、90年起，陸續成立行政執行署及全國13個分署，專責辦理公法上金錢給付義務之強制執行。

肩負著實現社會公平正義之任務，我們戰戰兢兢辦理每個案件，並針對惡意拒繳或蓄意脫產的滯欠大戶，表明嚴正的執法立場，採取法律所賦予各種執行方法，探查義務人所有財產所在或資金流向，加以查扣、收繳，於必要並合乎法定要件時，並限制其部分自由與權利，例如：限制出境、核發禁奢命令、拘提、管收等，宣示我們強力徹底執行、貫徹公權力的決心。近年來，已有多位滯欠鉅額稅款的政商名流，在我們有效且妥適運用執行方法後，一改投機逃避的心態，而願意履行其繳納義務，獲得社會各界肯定。此外，我們也致力於跨部會或跨機關的聯繫與合作，例如，與稅捐機關合作加強財產的追查，以防杜義務人隱匿或處分財產，期建立兼具效率與專業的行政團隊。

在執行過程中，我們必須深入了解義務人的

生活及經濟狀況，除有清償能力卻惡意欠繳的滯欠大戶外，更多的是處於社會及經濟上弱勢或因天災、事變遭受重大財產損失的義務人，其情狀往往引發執行同仁們的憐憫之心。秉持著「人飢己飢，人溺己溺」的精神，我們特別強調以同理心對待義務人，保障弱勢者的生存，體恤其經濟上的困境，彈性採取較柔軟的執行措施，使執行手段的運用更符合人情事理，顧及人權之保障。此外，我們也看到了許多處於社會邊緣或角落，努力掙扎求生存的弱勢者，他們長期地被忽略，亟待社會的關注及救助；即使非執行業務範疇，我們仍積極主動地透過機關間資源共享、協調合作的機制，希望能直接且即時地提供他們所需的資訊與協助，甚至建立了轉介服務的通報機制，期盼以具體的措施及行動，充分彰顯我們體恤民情、關懷弱勢的理念。

依法貫徹執行以實現社會公平正義，是我們責無旁貸的任務；但國家存在的目的更在於照顧、服務人民。我們向以「廉正、專業、效能、關懷」作為核心價值，期許所有同仁均應本諸

「為民服務」之宗旨，發揚並彰顯公義與關懷的理念。這本書彙集了同仁在執行過程中，如何成功貫徹執行，實現公義，並充分展現關懷，提供協助的一些事例。意不在標榜我們的成就，因為這原本就是我們應該做的；僅希望藉由此書的出版，將這些不為人知的真實感人故事得以呈現，能引起讀者的共鳴，進而獲得社會的關注與支持。一方面，獲得社會大眾對於我們戮力執行、實現公義作為的肯定，更重要者，促使社會各界正視弱勢民眾的苦境，能一起致力於整合運用跨部會、各機關間，甚至結合民間的力量，以更積極、主動、直接、即時、有效的方式，強化對弱勢民眾權益之保障，以真正落實國家關懷弱勢的理念。

署長

張清雲

101年9月28日