

目標管理

行政執行機關成立之初，為符合政府組織再造、行政革新之「小而美」、「小而能」的精神，師法企業化經營理念，厲行經營企業化、知識管理化及流程標準化，運用科學方法簡化行政執行之工作流程，採用「目標管理、績效評比」之管理制度為業務推動方針，建立責任中心制度，將執行成果以具體明確的金額數字客觀呈現，實施「賞罰分明、獎懲公平」的績效評比制度，使得執行人員能良性競爭，善用法律所賦予之執行武器，積極落實執行；同時加強執行人員之專業訓練，重視執行態度，貫徹清廉、效率、親切之核心文化；並講求投資報酬率，以最少成本，獲致最高執行效益，創造勇於任事之機關新文化，有效提升執行效能，樹立政府機關企業化經營之成功典範。



實現公義

行政執行機關專責公法上金錢給付義務之強制執行，是我國首開世界法制之先例，舉凡民眾滯欠稅捐、罰鍰、勞健保費等各類公法債權，經主管機關移送行政執行機關執行者，各分署即依法展開執行，期能有效實現公法債權，貫徹公權力。

行政執行機關同時肩負「落實法治、彰顯公義」等重要使命，除了收取、查封、拍賣財產等強制執行措施外，針對惡意隱匿、處分，遂行脫產的惡意欠款大戶，執行同仁更是竭盡所能，善用法律賦予之強制手段，諸如限制住居、核發禁奢命令、獎勵檢舉公告、向法院聲請拘提、管收等執行作為，杜絕義務人投機僥倖心態，以達徵起目的及維護社會公義之目標，更有效促使民眾守法觀念的提升。



關懷弱勢

行政執行機關除貫徹公法上金錢給付義務之強制執行，亦透過各項革新作為，營造有溫度的執法形象，例如重視執行態度，鼓勵同仁發揮服務熱忱並提升服務品質，確立執行體系「親切」之機關文化，同時秉持「苦民所苦」之同理心以及「執行有愛」之精神，協助弱勢者翻轉人生，成功將「關懷弱勢」納為行政執行機關另一個重要的核心價值，例如透過大幅放寬分期條件等各項寬緩手段，期能協助義務人走出困境、在轄區遇有重大災害時，暫緩強制執程序，以緩解災民經濟上壓力；社會福利津貼、補助或社會保險給付依法不予執行或酌留相當款項，保障弱勢者生存權；成立愛心社團，從事公益活動，以具體行動關懷弱勢民眾及義務人。

此外，更建立主動轉介通報機制，亦即各分署在執行過程中，如發現義務人因失業、經濟困頓或遭逢變故而無力繳納案款時，能積極與地方政府及公益團體合作，視義務人之具體需求而給予適當之協助，如轉介就業服務中心輔導就業、通報當地社會福利單位提供必要之救助、或身心障礙、低收入戶補助申請、諮詢、辦理愛心捐款及關懷訪視等等。



法遵先行

行政執行機關作為公法上金錢給付義務強制執行之專責機關，係確保國家正義實現之最後防線，近年來持續推動「防（拚防疫）拒（拒酒駕）惡（打惡虎），展（展創新）護（護弱勢）助（助檢偵）」等六大執行專案，開啟執法防護盾，實現公平正義，保障國人生命、財產與健康，默默守護著美麗的臺灣，並秉持「法遵先行，公義便民」之執行理念，嚴格遵守法律規定及依循正當法律程序公正執法，不只是追求績效數字，而是追求法律的遵循，以發揮法遵實質意義，達到教育民眾守法及預防違法之功能。

行政執行機關亦積極實踐聯合國反貪腐公約及國家建設行動方案，落實推動校園誠信法遵教育及協助私部門共同預防和打擊貪腐，除持續與轄區大專校院合作法律實務實習課程、國高中生之法學教育課程，甚至自編自繪首創行政執行融合廉潔誠信之法遵教育繪本「拍寶養誠記」，向下扎根教育小學幼童；此外，舉辦學術研討會，強化執行法制國際交流，並就行政執行情序中涉及公私部門合作之業務，邀請不動產估價業者、壽險業者舉辦業務研討會、企業誠信座談會等，深化公私協力對談及跨域實務分享，增進各界對行政執行作業之瞭解及信賴，並透過倡議法令遵循、企業誠信、公開透明及社會責任等核心價值，凝聚社會對於廉潔透明與貪腐零容忍之共識，共同達到法遵先行及守護公義之目標。



公開透明

行政執行機關積極貫徹「科技化的法務部」政策，秉持「科技創新、公開便民、執法效能」的理念，不斷嘗試運用日新月異的創新科技，提升行政執行效能，並致力讓法拍資訊更加公開、透明，提升民眾對法拍的興趣及應買意願，以達到法拍零距離的目標。目前已全面實施「法拍千里眼計畫」，開啟科技化看房、選地新模式，針對空地或無人居住之空屋，民眾可於拍賣網站點選「360度環景照」觀看法拍物件，突破時空限制，此外，更進一步創新運用「遙控無人機空拍技術」及「VR(虛擬實境)設備」，破除地理環境限制，讓民眾以最簡單便捷之方式觀覽，線上清楚掌握法拍物件外觀及周圍環境，利用智慧科技設備提升法拍透明度的創新作為，突破傳統法拍窠臼，增加民眾競標意願，另利用社群媒體進行法拍現場公開直播，使用「動產拍賣喊價紀錄電子看板」等設備，

以即時顯示拍賣現場實況、民眾喊價競買金額，增進法拍程序之公開透明化等措施，均廣獲各界好評。



數位減碳

行政執行機關為響應政府節能減碳政策及聯合國 SDGs 永續發展目標，從便民視角延伸提出「數位轉型」及「環保減碳」之行政執行新理念，積極結合各項創新科技以提升為民服務效能，並持續擴大多元繳款環境，例如推廣「虛擬帳號」繳款服務，提供民眾免出門即可數位繳款；並逐步推動業務電子化，如以電子公文方式辦理查封、拍賣、扣押、限制命令等行政執行業務，去行政執行公文卷底，相關檢核項目改由案管系統監控，不僅節省辦公時間和空間，降低機關營運成本，提升行政效率，同時產生實質減紙、減碳效果，與生態共存，讓環境得以永續發展。

